

RAPPORT ANNUEL 2019

Next Generation

CACAO
FOUNDATION

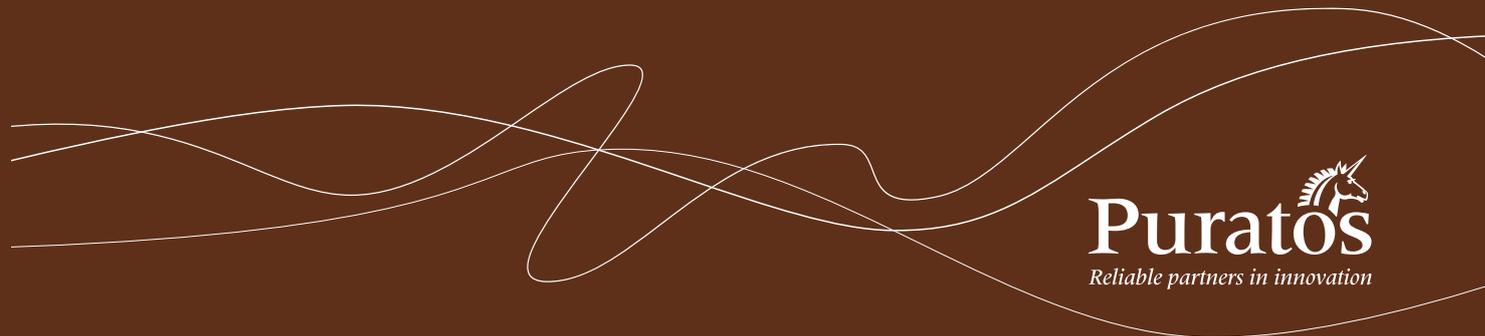


TABLE DES MATIÈRES

Introduction	04
Cacao-Trace	05
Next Generation Cacao Foundation	08
Cacao-Trace en Côte d'Ivoire	09
Cacao-Trace au Vietnam	11
Cacao-Trace aux Philippines	13
Cacao-Trace en Papouasie-Nouvelle-Guinée	15
Cacao-Trace en Ouganda	17
Cacao-Trace au Mexique	18
Évolution prévue	19
Communication	20
Gouvernance	21
Rapport financier	23

INTRODUCTION

Nous croyons en une rémunération juste pour les producteurs de cacao.

Le chocolat est apprécié depuis des décennies et les amateurs de son goût et de sa saveur sont de plus en plus nombreux. Mais, malgré la popularité croissante du chocolat, plusieurs petits producteurs de cacao ne peuvent s'assurer des moyens de subsistance décents en raison des défis environnementaux, économiques et sociaux.

Chez Puratos & Belcolade, nous sommes directement impliqués dans ce défi. Nous pensons que la durabilité est une relation gagnant-gagnant pour chaque acteur de la chaîne d'approvisionnement du cacao, du cultivateur jusqu'au consommateur.

Nous appelons cela l'engagement à long terme Next Generation Cacao. Il englobe tous les achats de cacao durable auprès de programmes de certification tiers, ainsi que notre propre programme de chocolat durable, Cacao-Trace.

Cacao-Trace est le nom du programme d'approvisionnement en cacao durable de Puratos & Belcolade. Son objectif est double : faire en sorte que les agriculteurs soient en mesure de produire des fèves de meilleure qualité et assurer que la production de cacao reste une activité financièrement attractive à l'avenir.

Si les revenus des cultivateurs augmentent, l'agriculture restera une activité attractive qu'ils pourront transmettre à leurs enfants, garantissant ainsi un avenir prometteur.

La Next Generation Cacao Foundation est l'organisation à but non lucratif qui fait partie du programme Cacao-Trace. La Fondation, créée à l'origine en 2016, a pour mission de déterminer la stratégie, le développement et la mise en œuvre du Bonus Chocolat et des projets qu'il finance.

CACAO-TRACE

Cacao-Trace est le programme d'approvisionnement en cacao durable de Puratos & Belcolade. Alors que l'industrie du chocolat met davantage l'accent sur des résultats quantitatifs, notre programme s'intéresse essentiellement à la qualité, en créant de la valeur pour tous par une amélioration de la saveur/du goût.

La maîtrise de la fermentation, dans des centres post-récolte situés dans les pays producteurs de cacao du monde entier, est le secret de notre chocolat au goût inégalé et tant apprécié des amateurs de chocolat ; c'est aussi une source de revenus supplémentaires pour les producteurs de cacao.

En impliquant les consommateurs et en les convainquant de payer un prix plus élevé pour un meilleur produit, nous partageons cet avantage avec nos

communautés d'agriculteurs Cacao-Trace en versant une prime de qualité ainsi qu'un Bonus Chocolat tout à fait unique : pour chaque kilo de chocolat acheté, 0,10 € sont directement reversés aux agriculteurs avec lesquels nous travaillons.

Nous appliquons une complète transparence : 0,10 € collectés = 0,10 € distribués.

Les coûts de cette prime sont financés par Puratos & Belcolade.

Ce n'est qu'en créant plus de valeur grâce à un goût amélioré et en partageant cette valeur ajoutée avec nos agriculteurs Cacao-Trace que nous pourrions améliorer les moyens de subsistance des producteurs de cacao et créer un avenir durable pour l'industrie.



En quoi Puratos et Belcolade se distinguent

Le chocolat Cacao-Trace est rigoureusement préparé à partir d'une pâte de cacao Cacao-Trace distincte, issue de fèves qui ont été fermentées et séchées selon des directives strictes.

Revenus durables pour les agriculteurs Cacao-Trace de par le monde

IMPACT SUR LES AGRICULTEURS

Augmentation du rendement

Revenus supplémentaires

Un meilleur prix pour un meilleur goût

Revenu supplémentaire payé à 100% aux agriculteurs



OBJECTIFS

Sécuriser l'approvisionnement de fèves de cacao

Diversification de la production des agriculteurs

Goût incomparable et qualité constante

100% des primes payées aux agriculteurs



ACTIONS DE PURATOS

Formation des agriculteurs

Agroforesterie et diversification des cultures

Centres post-récolte (fermentation & séchage)

Bonus Chocolat



Pratique traditionnelle de l'industrie

Puratos

Nous déployons actuellement l'initiative Cacao-Trace au Vietnam (2013), en Côte d'Ivoire (2015), aux Philippines (2017), au Mexique (2018), en Ouganda (2018) et en Papouasie-Nouvelle-Guinée (2018).



LA NEXT GENERATION CACAO FOUNDATION

Chez Puratos, nous pensons qu'il est important de contribuer à la société dans laquelle nous vivons. C'est notre engagement envers les générations futures.

La Fondation Next Generation Cacao (dans le cadre du concept Cacao-Trace) est essentielle pour déterminer la stratégie, le développement et la mise en œuvre du Bonus Chocolat et des projets futurs. Les coûts de fonctionnement de la fondation sont couverts par une donation de Puratos, ainsi que les frais de certification et redevances, ce qui garantit que 100% de l'argent est reversé aux communautés d'agriculteurs Cacao-Trace.



Les fonds de la fondation proviennent de différentes sources :

- Vente de chocolats Cacao-Trace certifiés durables avec un Bonus Chocolat inclus dans le prix payé par des clients un peu partout dans le monde ;
- Événements spéciaux de levée de fonds organisés partout où Puratos est présent ;
- Contributions individuelles ;
- Projets spécifiques financés par des clients de Puratos ;
- Aides gouvernementales.

Norme Cacao-Trace et processus d'audit :

Chaque année et pour un cycle d'une durée de trois ans, tous les programmes Cacao-Trace sont audités par un tiers.

En 2019, la norme de vérification Cacao-Trace Version 5 a été publiée et un partenariat mondial a été signé avec la société néerlandaise Control Union. L'objectif de ce partenariat pour Puratos & Belcolade est d'assurer un niveau élevé et cohérent d'audit dans tous nos programmes.

<https://certifications.controlunion.com/fr>

CACAO-TRACE EN CÔTE D'IVOIRE



En 2015, Puratos a conclu un partenariat à long terme avec une organisation de producteurs de la région de San Pedro par le biais de la coopérative ECSP (Entreprise Coopérative de Saint Paul), pour la mise en œuvre du programme de durabilité Cacao-Trace. Ce programme vise à créer de la valeur pour tous par une amélioration continue de la qualité, notamment du goût. Car c'est en créant de la valeur et en partageant cette valeur ajoutée que l'on pourra améliorer considérablement les revenus des producteurs de cacao et leurs conditions de vie, et par ricochet créer une chaîne durable du cacao. Les producteurs qui participent au programme Cacao-Trace bénéficient d'abord d'un appui au renforcement des capacités en vue des meilleures pratiques agricoles, ensuite d'une prime qualité et enfin d'un Bonus Chocolat. Si les formations permettent d'augmenter le rendement, donc le revenu du producteur auquel s'ajoute la prime qualité, le Bonus Chocolat est un autre moyen de permettre aux producteurs d'avoir des revenus additionnels. Le Bonus Chocolat est également un trait d'union entre les producteurs et les chocolatiers qui les payent.

Faits marquants de 2019 :

- Notre cartographie la plus récente des chaînes d'approvisionnement a recensé 1.605 agriculteurs dans le programme. Un programme ambitieux d'agroforesterie et de reforestation sera déployé en 2020. Puratos s'engage à se conformer à l'initiative Cocoa and Forest, tout en poursuivant l'objectif de neutralité carbone à l'horizon 2025.
- Avec le Bonus Chocolat 2018, la communauté Cacao-Trace a reconstruit et rénové l'école primaire d'Abdoulayekro. Celle-ci a été officiellement inaugurée le 20 septembre 2019.
- Un Bonus Chocolat d'un montant de 33.453.807 francs CFA a été versé aux producteurs. Un projet communautaire sera mis sur pied et financé avec ce montant au cours du premier trimestre de 2020.
- 750 des 1.605 producteurs ont suivi un coaching individuel pour l'adoption et l'application des meilleures pratiques agricoles, notamment en ce qui concerne l'amélioration de la qualité, avec un accent particulier sur la fermentation.
- 64 des 750 producteurs ayant suivi le coaching ont reçu une formation en matière d'entreprise agricole pour tenter d'améliorer leurs moyens de subsistance.
- 1.321 jeunes plants d'arbres d'ombrage ont été distribués aux producteurs de cacao dans le cadre du programme d'agroforesterie.
- En 2019, le processus de vérification Cacao-Trace a été basé pour la première fois sur la norme Cacao-Trace V5. Pour la première année, la coopérative ECSP était la principale entité auditée. Elle a obtenu la note globale de 76,44%. Parmi les domaines à améliorer citons l'absence actuelle de mesures dans le domaine de la responsabilité environnementale. Ce point sera abordé comme il se doit en 2020 avec le déploiement du projet d'agroforesterie de Puratos en Côte d'Ivoire.



CACAO-TRACE AU VIETNAM



Puratos Grand-Place Vietnam est investi dans le programme Cacao-Trace depuis 2014. La région du delta du Mékong jouit d'une intégration verticale totale de la chaîne d'approvisionnement, depuis la formation des agriculteurs, l'achat de fèves, le processus post-récolte et le broyage de fèves en pâte de cacao. Notre équipe s'engage à créer de la valeur pour toutes les parties prenantes grâce à une amélioration de la qualité et du goût.

Faits saillants de 2019 :

- Puratos Grand-Place Vietnam a acheté du cacao auprès d'environ 1.640 agriculteurs via un réseau de plus de 100 « groupes de récolte », qui sont des groupes d'entreprises composés de plusieurs agriculteurs et de leur consolidateur (fermenteur ou récolteur). Le nombre d'agriculteurs impliqués dans le programme est sensiblement inférieur à celui des années précédentes. Cette diminution du nombre d'agriculteurs peut s'expliquer par une transition importante des agriculteurs de certaines régions vers d'autres cultures.
- 1.640 agriculteurs individuels ont participé aux formations de terrain axées sur les bonnes pratiques et la productivité. En 2019, l'accent était placé sur le coaching individuel et la formation a été dispensée dans les 7 exploitations Cacao-Trace de référence.
- Tous les agriculteurs ont participé à la formation en matière de tarification responsable axée sur le renforcement des capacités et l'amélioration de la transparence des prix dans la chaîne d'approvisionnement.
- Six agriculteurs ont participé à un projet d'agriculture en boucle fermée. Le projet entend introduire l'élevage dans le cycle de production du cacao. Les déchets verts de la plantation sont convertis en aliments pour animaux, qui à leur tour produisent de l'engrais pour les cacaoyers.
- Puratos Grand-Place Vietnam a lancé un programme d'agroforesterie et de neutralisation carbone. En 2019, 4.070 arbres d'ombrage et 1.000 cacaoyers ont été plantés. Les conditions globales sont favorables et devraient encore s'améliorer en 2020.
- En 2019, le processus de vérification Cacao-Trace était basé sur la norme Cacao-Trace V5. L'audit Cacao-Trace a été passé avec succès et a obtenu un niveau de conformité élevé dans les 7 domaines principaux avec une note de 95%. Les domaines nécessitant plus d'attention ont trait à l'environnement et à l'éducation sur les questions de santé et de sécurité, et l'utilisation de l'équipement de protection individuelle dans les exploitations. Le Vietnam continue de faire face à la menace de salinisation du delta du Mékong, ce qui exige des mesures supplémentaires de conservation et une planification de la restauration.



CACAO-TRACE AUX PHILIPPINES



Au terme d'une phase de développement du programme d'une année et demie dans la province méridionale de Mindanao, en 2017, Puratos & Belcolade ont conclu un partenariat stratégique avec Kenemer Foods, une entreprise agroalimentaire basée aux Philippines et axée sur le développement durable de la production de cacao dans l'île de Davao.

Kenemer Foods est à l'origine de la renaissance de la chaîne d'approvisionnement, en proposant aux producteurs de noix de coco de Davao des modèles de financement novateurs et en fixant des résultats clairs. Le cacao est maintenant intercalé avec d'autres cultures et se propage rapidement dans l'île.

Puratos investit actuellement dans 3 centres de fermentation, la construction du troisième ayant commencé en 2019 et devant s'achever en 2020. Le programme Cacao-Trace entend améliorer les moyens de subsistance des communautés locales et continuera à développer ses opérations pour renforcer son impact. Ce déploiement mondial englobe également la mise en œuvre du Bonus Chocolat.

Faits saillants en 2019 :

- Puratos & Belcolade ont acheté du cacao à environ 1.026 agriculteurs des environs de Calinan et San Isidro, où tous les agriculteurs ont vendu des fèves de cacao fraîches aux centres post-récolte Cacao-Trace. En 2019, le nombre d'agriculteurs a été réduit pour accroître la transparence et renforcer la compréhension et l'impact du programme Cacao-Trace.
- 400 agriculteurs individuels ont participé aux formations de terrain axées sur les meilleures pratiques et la productivité, la réadaptation du cacao et les plans de gestion des fermes. Le programme est basé sur l'expertise de Kennebec et le système suivi aux Philippines
- Deux centres post-récolte Cacao-Trace, en partenariat avec Kennebec, ont bénéficié d'un appui en amélioration continue et d'un suivi afin d'atteindre une qualité supérieure.
- Puratos & Belcolade ont lancé un programme d'agroforesterie et d'insetting carbone à Mindiano pour la reforestation et le renforcement des capacités dans les zones défavorisées. 4.200 arbres d'ombrage et 10.800 cacaoyers ont été plantés en 2019. La première année de mise en œuvre du programme a été compliquée pour diverses raisons, dont des problèmes logistiques et de sécurité.
- En 2019, le processus de vérification Cacao-Trace était basé sur la norme Cacao-Trace V5. L'audit Cacao-Trace a obtenu un score global de 76,85%. Des améliorations devraient être apportées en termes de traçabilité et de données des agriculteurs ainsi que de communication sur les prix et le Bonus Chocolat. Il a été noté que davantage d'efforts pourraient être consentis pour sensibiliser le public sur les intrants chimiques recommandés et les registres en bonne et due forme des activités des exploitations.



CACAO-TRACE EN PAPOUASIE-NOUVELLE-GUINÉE



Au terme d'une phase de développement du programme, Puratos & Belcolade ont conclu, fin 2017, un partenariat stratégique avec Olam Cocoa dans le but d'améliorer les moyens de subsistance des producteurs de cacao et de leurs communautés en mettant l'accent sur l'amélioration de la qualité.

Outspan, membre du groupe OLAM, opère en Papouasie-Nouvelle-Guinée depuis 2000 et s'est forgé une sérieuse expertise dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement du cacao.

Outspan a été sélectionné comme partenaire local pour la mise en œuvre du programme Cacao-Trace. En effet, les idées de développement prônées par Cacao-Trace correspondent dans une grande mesure aux principes de l'Olam Livelihood Charter et Cocoa Compass.

L'histoire du cacao en Papouasie-Nouvelle-Guinée a débuté au 20^{ème} siècle, à l'époque coloniale. Dans les années 1990, la production a augmenté jusqu'à atteindre un pic de production de l'ordre de 50.000 tonnes. À partir de 2010, la récolte a considérablement diminué, principalement en raison des ravages causés par la teigne du cacaoyer. En 2018, la récolte a atteint 40.000 tonnes.

Le programme a débuté en 2018 dans la région du Sepik oriental, par le volume contrôlé Cacao-Trace et certifié biologique. En 2019, un certain volume du groupe Cacao-Trace a été certifié Commerce équitable.

Faits saillants en 2019 :

- Puratos & Belcolade ont acheté du cacao à environ 2.800 agriculteurs de la région du Sepik oriental.
- Puratos & Belcolade ont investi dans près de 130 petits centres post-récolte, en installant des séchoirs au soleil avec les membres de la communauté.
- Des programmes de distribution de jeunes plants (150.000 unités) sont en cours et s'accompagnent de formations et pratiques de surveillance
- Près de 2.800 agriculteurs individuels ont pris part à la formation sur le terrain axée sur les bonnes pratiques et la productivité, la réhabilitation des plantations de cacao et les plans de gestion des fermes.
- Puratos a continué à travailler avec Olam pour planifier le lancement fructueux du programme d'agroforesterie et d'insetting carbone dans le Sepik oriental. Le projet devrait démarrer en 2020.
- Une décision collective a été prise en vue d'utiliser l'argent du Bonus Chocolat pour un projet communautaire en raison de l'absence d'une transparence totale au niveau des achats et des cartes d'identité nationales. Une étude de faisabilité a été réalisée pour recenser les projets viables et évaluer l'utilisation optimale des fonds. La mise en œuvre du projet est prévue pour 2020.
- En 2019, le processus de vérification Cacao-Trace était basé sur la norme de vérification Cacao-Trace V5 et l'audit a obtenu une note globale de 80,1%. Les domaines méritant davantage d'attention sont la transparence et l'enregistrement des données des agriculteurs avec les registres des ventes. Par ailleurs, les agriculteurs gagneraient à se voir dispenser des formations supplémentaires en matière d'élagage et de réhabilitation des arbres vieillissants.



CACAO-TRACE EN OUGANDA



En 2018, Puratos a conclu un partenariat avec Olam et les groupes de cultivateurs de cacao du district de Bundibugyo situé au pied des montagnes Rwenzori, dans l'ouest de l'Ouganda, à la frontière de la République démocratique du Congo. Ces agriculteurs entretenaient déjà des relations commerciales avec la filiale locale d'Olam. Les fèves de cacao produites dans cette région sont principalement organiques mais non fermentées et généralement utilisées pour la fabrication de beurre de cacao et de poudre de cacao du fait de leur teneur élevée en matière grasse. Grâce à un processus de fermentation adapté, ces fèves Trinitario révèlent des arômes uniques et puissants dans les recettes de chocolat.

Le partenariat avec Olam en Ouganda a commencé avec la mise en place d'un centre de fermentation adéquat afin de collecter les fèves de cacao humides et de maîtriser le processus post-récolte (fermentation et séchage). Par ailleurs, le programme de durabilité Cacao-Trace a été déployé dans la communauté de cultivateurs via diverses formations sur les bonnes pratiques agricoles et la responsabilité socio-environnementale.

Faits saillants en 2019 :

- Construction et mise en service du centre de fermentation de Bundibugyo, avec une capacité initiale de 300TM et l'installation de certaines infrastructures de fermentation pour 3 coopératives locales.
- 400 producteurs ont rejoint le programme et ont été formés.
- 2.700 jeunes plants de cacao ont été distribués aux producteurs de cacao.
- En 2019, le processus de vérification Cacao-Trace était basé sur la norme Cacao-Trace V5. L'audit initial a été réalisé en décembre 2019. Le programme a passé cet audit avec succès et a obtenu la note très honorable de 92,17%. Parmi les domaines requérant davantage d'attention citons l'enregistrement des données des agriculteurs concernant les bonnes pratiques agricoles. En plus de cela, des pictogrammes sur la qualité acceptable ou inacceptable des matières premières telles que les fèves agglomérées, les fèves noires, les fèves moisies, les cailloux, le placenta, etc. seront affichés dans les centres post-récolte et distribués aux agriculteurs pour améliorer la qualité.

CACAO-TRACE AU MEXIQUE



Toujours dans l'idée de préserver la biodiversité du cacao mexicain, Puratos a également investi dans une plantation de Criollo au Yucatan au cours de ces 10 dernières années. Là-bas, nous étudions et préservons activement plusieurs variétés sensibles de cacao menacées d'extinction.

Le programme Cacao-Trace de Puratos a été lancé en 2019 au Mexique, avec la création de notre premier centre post-récolte à Comalcalco, dans l'État de Tabasco. Dans cette zone de production de cacao ancestrale, où nous trouvons la plus grande diversité de variétés de cacao au monde, Puratos et Belcolade s'engagent à perpétuer la tradition et à encourager les communautés locales à poursuivre la culture de ces variétés complexes.

Puratos & Belcolade achètent des fèves de cacao humides auprès des petits producteurs et – à l'instar de tous les autres programmes Cacao-Trace – organise des activités de formation adaptées aux nécessités locales.

Faits saillants en 2019 :

- 414 petits agriculteurs possédant 1,7ha en moyenne ont rejoint le programme Cacao-Trace.
- 3 formations ont été organisées aux centres post-récolte de Comalcalco pour partager les connaissances avec les agriculteurs et améliorer leurs pratiques agricoles.
- Puratos Mexique a débuté la construction d'un nouveau centre post-récolte au Chiapas.
- Puratos Mexique se lance dans un programme d'agroforesterie avec les agriculteurs Cacao-Trace.
- Le projet Criollo au Yucatan entre dans une nouvelle phase avec un déploiement sur un nouveau terrain de 100ha.
- En 2019, le processus de vérification Cacao-Trace était basé sur la norme Cacao-Trace V5. L'audit initial a été réalisé en décembre 2019. Le programme a passé cet audit avec succès et a obtenu la note très honorable de 84,3%.
- Parmi les domaines requérant davantage d'attention citons la nécessité de communiquer davantage sur le programme afin que les agriculteurs comprennent pleinement les avantages de Cacao-Trace et son engagement à long terme. Une formation de base supplémentaire sur les bonnes pratiques agricoles est absolument nécessaire au niveau de l'exploitation agricole.

ÉVOLUTION PRÉVUE

Dans les années à venir, la Fondation Next Generation Cacao devrait collecter un Bonus Chocolat de plus en plus important à partir de la vente de produits certifiés Cacao-Trace. Nous espérons ainsi améliorer davantage la vie des agriculteurs.

En 2019, l'initiative Cacao-Trace a été certifiée pour la première fois au Mexique et en Ouganda, et nous poursuivons notre expansion en Afrique avec un nouveau projet au Cameroun. Parmi les initiatives supplémentaires, citons un portefeuille de projets communautaires que nous pouvons proposer aux clients Puratos & Belcolade qui seraient intéressés par l'idée d'aller au-delà du paiement du Bonus Chocolat. Ces clients auraient la possibilité de financer des projets utiles pour les communautés qui cultivent le cacao qu'ils utilisent dans leur chocolat, comme des initiatives sociales (alphabétisation, éducation, santé, etc.) ou des initiatives environnementales (protection des forêts, reforestation, etc.).

Puratos & Belcolade vont, pour leur part, lancer un important projet à long terme d'agroforesterie dans ses filières cacao afin d'augmenter le revenu des planteurs tout en les aidant à réduire les risques environnementaux auxquels ils font face (appauvrissement des sols, changement climatique, etc.). Nous aspirons à apporter des contributions positives à long terme dans les pays dans lesquels nous sommes actifs

Puratos Grand-Place Vietnam s'est lancé dans une recherche sur le terrain portant sur des modèles agricoles où le bétail est associé à la production de cacao. L'objectif consiste à étudier les modèles de production organique véritablement durables.



COMMUNICATION

Avec « Cacao-Trace », le programme unique de « sourcing » cacao, Puratos va plus loin que tout autre programme durable dans l'industrie du chocolat pour faire une réelle différence dans le goût et la valeur du chocolat. En partageant cette valeur ajoutée avec les agriculteurs de « Cacao-Trace », le programme améliore leurs conditions de vie tout en créant un avenir durable pour l'industrie.

Afin de convaincre les clients de rejoindre la communauté de « Cacao-Trace », ils sont invités à visiter les plantations de « Cacao-Trace » et les centres post-récolte. L'expérience de ces deux dernières années a démontré que les participants profitent énormément de ces visites et deviennent de véritables ambassadeurs de « Cacao-Trace ».

En 2019, afin de faire profiter de cette expérience unique au plus grand nombre de clients possible, nous avons également mis au point une visite en Réalité virtuelle. Il s'agit d'une façon innovante de présenter aux clients et aux prospects le caractère unique du programme et de les faire prendre conscience des réalités des agriculteurs (Vidéo de RV en Côte d'Ivoire) et de notre expertise en matière de fermentation (Vidéo de RV au Vietnam). En 2020, le Mexique sera ajouté à l'éventail de vidéos de réalité virtuelle, en mettant l'accent sur la manière dont Puratos investit pour préserver l'héritage du cacao.

En 2019, un nouvel éventail de communication a été lancé permettant de donner davantage de visibilité à notre approche unique (dont un argumentaire éclair et une série de 12 nouvelles vidéos, avec des témoignages convaincants de clients et d'agriculteurs).

Farmer Testimonial Adjoumani



Customer Testimonial



Pour que les clients soient en mesure d'intégrer le message Cacao-Trace dans leur propre communication, nous avons créé une boîte à outils contenant des modèles et sources d'inspiration. En 2019, nous avons vu certains bons exemples de la manière dont Cacao-Trace est intégré sur les emballages, dans les magasins, sur le site web des clients, ...



GOVERNANCE

La Next Generation Cacao Foundation /fondation privée est une initiative du groupe Puratos, dont le siège mondial est situé à Grand-Bigard, Belgique.

La Next Generation Cacao Foundation a été créée le 26 décembre 2017 par trois membres fondateurs, tous associés au Groupe Puratos :

- Puratos Group SA
- Puratos SA
- Choco-Story SA

La Next Generation Cacao Foundation succède à la Bakery School Foundation VZW/ASBL existante. La précédente fondation (VZW/ASBL) a été établie le 18 mai 2016. La Fondation a repris toutes les activités, les actifs et passifs de la précédente fondation (VZW/ASBL) à compter du 27 décembre 2017. La précédente fondation (VZW/ASBL) a été liquidée le 28 décembre 2017.

Objet

La Next Generation Cacao Foundation a pour objet de :

- Contribuer au développement social, économique et écologique durable des producteurs et travailleurs défavorisés dans les pays en développement, plus précisément les producteurs de cacao, leurs familles et les générations suivantes ;
- Promouvoir le concept et la pratique du commerce équitable dans les pays en développement ;
- Contribuer à toutes les bonnes œuvres et œuvres sociales, sans distinction, et en particulier contribuer et promouvoir la culture du cacao et l'aide au développement afférente dans les pays en développement ;
- Parmi les activités spécifiques contribuant à la réalisation de l'objet de l'Association citons: établissement et participation à des associations à but non lucratif similaires dans les pays en développement, apport d'un soutien financier aux producteurs de cacao, amélioration de leurs conditions de vie et scolarisation de leurs enfants.

L'objet de la fondation ne peut être modifié qu'à l'unanimité des fondateurs.

Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration sont élus à l'unanimité par les fondateurs pour un mandat de maximum trois ans. Ils peuvent être réélus.

Le Conseil d'administration est autorisé, dans les limites de la loi, de l'objet de la fondation et de ses statuts, à mener toutes les actions nécessaires ou utiles pour réaliser les objectifs de la fondation.

Le Conseil d'administration détient également le pouvoir de décision au nom de la fondation en ce qui concerne la création, la participation, la collaboration ou coopération avec des fondations, organisations, institutions ou entités à but non lucratif similaires dans les pays en développement.

Le Conseil d'administration peut être secondé par des conseillers, personnes physiques ou morales, qui soutiennent l'objet de la fondation et ses activités. Le Conseil d'administration décide de manière discrétionnaire et sans devoir se justifier qui est accepté ou non en tant que conseiller.

Le Conseil d'administration se réunit en moyenne tous les trimestres pour discuter des activités et de la stratégie future de la Next Generation Cacao Foundation.

Depuis sa constitution, le Conseil d'administration s'est réuni le 4 novembre 2016, le 10 avril 2017, le 19 octobre 2017 et le 13 mars 2018.

Depuis sa constitution, le Conseil d'administration est composé des personnes suivantes :

- Président : Cédric Van Belle, directeur de Choco-Story NV
- Secrétaire : Youri Dumont, directeur de la division chocolat chez Puratos
- Trésorier : J-P. Michaux, Directeur financier chez Puratos

Les membres du Conseil d'administration sont autorisés à engager valablement la Fondation, moyennant la signature d'au moins deux membres, conformément à ses Statuts.

Les directeurs sont secondés dans leur tâche par les volontaires suivants :

- Communication : Raphael Audoin Rouzeau, Global Cacao Sourcing Manager
- Support juridique et fiscal : M. Smet, avocat fiscaliste chez Puratos
R. Straetmans, Directeur juridique et fiscal chez Puratos
- Support financier : L. Thomé, Commercial Business Controller chez Puratos

Les directeurs et ces volontaires ont été choisis pour la diversité de leur expérience et pour leurs connaissances.

La présence de représentants du groupe Puratos garantit le respect de la philosophie des fondateurs.

Ni les membres du Conseil d'administration ni les volontaires ne perçoivent une quelconque rémunération.

La comptabilité de la Next Generation Cacao Foundation est confiée au département comptable de Puratos.

RAPPORT FINANCIER

en EUR '000			
Actif		Passif	
Bonus à recevoir des clients	280.818,12	Bonus 2018 à distribuer en 2019	533.703,21
Liquidités	252.885,09		
	533.703,21		533.703,21

en EUR '000	
Compte de Résultat	
Bonus reçus et à recevoir	382.496,38
Bonus distribués et à distribuer	(382.496,38)
Frais opérationnels	(10.946,17)
Dons reçus de Puratos Group	10.946,17
Total	0

en EUR '000		
Bonus distribués et à distribuer pour 2018	2019	Nombre d'agriculteurs inclus dans le programme*
Vietnam	78.390	1.640
Philippines	30.704	1.026
Papouasie-Nouvelle-Guinée	125.644	2.800
Côte d'Ivoire	140.916	1.605
Ouganda	6.842	
Total	382.496	7.886

Définition :

* Le nombre d'agriculteurs faisant partie du programme CT est défini au cours de l'audit annuel dans un pays donné. Ce nombre peut varier au fil du temps.

Le nombre d'agriculteurs recevant un bonus dépend d'où/de quand la distribution est organisée (généralement, au Vietnam, les agriculteurs sont répartis dans différentes régions et la distribution n'intervient pas simultanément).

Au cours de l'année 2019, la Next Generation Cacao Foundation a étendu son programme à l'Ouganda et a continué à asseoir sa présence en Papouasie-Nouvelle-Guinée, aux Philippines et au Vietnam. Par ailleurs, les premières fèves certifiées Cacao-Trace ont été collectées au Mexique et seront valorisées en 2020 en servant à la fabrication de chocolat certifié Cacao-Trace.

La deuxième cérémonie de distribution officielle du Bonus Chocolat est intervenue en Côte d'Ivoire, où le premier projet a été finalisé et le deuxième sera bientôt lancé.

En règle générale, le Bonus Chocolat est distribué aux agriculteurs dès que Puratos a collecté ledit bonus. La filière du cacao étant relativement longue, la Next Generation Cacao Foundation est confrontée à une désynchronisation entre les cultures et la distribution du bonus, cette dernière intervenant souvent bien plus tard.

Au Vietnam, pays de naissance du Programme Cacao-Trace, le Bonus Chocolat versé aux agriculteurs s'élevait à 78.000€ pour la période de janvier à décembre 2019. Au cours de l'année 2019, le montant distribué à titre de Bonus Chocolat s'élevait à 84.000 euros (56.000 euros de 2018 et 28.000 euros des premiers mois de 2019). La prochaine distribution du solde de 2019 est prévue pour le premier trimestre de 2020. Il reste également un solde de 14.000 euros non distribué du précédent cycle de distribution pour lequel la Next Generation Cacao Foundation identifie un projet sur le terrain qui bénéficiera aux agriculteurs locaux. Ce projet sera mis en œuvre dans le courant de 2020.

Les fèves cultivées aux Philippines, où le programme est en vigueur pour la troisième année, ont permis de distribuer un bonus de 31.000 euros aux agriculteurs (une communauté plus importante avec des exploitations agricoles plus petites que dans d'autres pays). Le solde du bonus de 2018 a été entièrement distribué (46.000 euros).

Les fèves de Côte d'Ivoire sont principalement utilisées en Belgique pour la fabrication du chocolat de couverture. En 2019, la deuxième cérémonie officielle de distribution du Bonus Chocolat s'est tenue en octobre, pour un montant de 51.000 euros. Les fonds seront alloués à un deuxième projet sélectionné par la coopérative locale et aligné sur les valeurs et principes de la Next Generation Cacao Foundation.

Enfin, en Papouasie-Nouvelle-Guinée, qui met en œuvre le programme Cacao-Trace depuis la fin de 2017, la Next Generation Cacao Foundation n'a pas encore été en mesure d'organiser une distribution du Bonus Chocolat. Le montant total du bonus à distribuer s'élevait à 188.000 euros à la fin 2019. La Next Generation Cacao Foundation travaille activement à la mise sur pied d'un projet avec la communauté locale.

Au Mexique et en Ouganda, le programme est toujours à la phase initiale et les fèves certifiées n'ont pas encore été transformées et vendues en tant que chocolat Cacao-Trace ; par conséquent, ces deux pays n'apparaîtront dans les états financiers qu'à partir de 2020.

Les frais opérationnels assez limités de la Next Generation Cacao Foundation comprennent les frais d'audit (1.000€) pour les comptes annuels, les frais d'audit (6.000€) pour l'audit de la distribution du Bonus Chocolat et les frais financiers.

Au 31/12/2019, les engagements envers les agriculteurs s'élevaient à 534.000€ (59.000€ au Vietnam, 31.000€ aux Philippines, 248.000€ en Côte d'Ivoire et 188.000€ au Vietnam). Le bonus recueilli et disponible en banque s'élève à 253.000€. Le montant à recevoir des filiales du Puratos Group s'élève à 158.000€ (États-Unis, Espagne et Puratos NV). Un autre montant de 148.000€ a été reconnu comme étant « recevable sur le stock » (le stock étant soit en fèves, en ingrédients à base de cacao ou en chocolat)..

www.cacaotrace.com

Next Generation Cacao Foundation
Guldenhoofdstraat 9-11 - B-1000 Brussel, Belgium

